

# Yes, прогресс

Соревнование по решению  
производственных задач  
от мирового лидера  
в производстве  
берёзовой фанеры



# О компании



**КОМПАНИЯ «СВЕЗА»** – Многопрофильный холдинг, один из лидеров российского лесопромышленного комплекса. Группа компаний специализируется на деревообработке, производстве картонно-бумажных изделий, выпуске упаковочных решений и внедрении инновационных технологий на основе искусственного интеллекта. Продукция «Свезы» известна своим высоким качеством и находит широкое применение в различных отраслях по всему миру.



# О компании



## ЛЕСОЗАГОТОВКА

«Свеза «Ресурс» управляет 1,225 млн. м<sup>3</sup> лесной аренды и развивает собственную лесозаготовку в Вологодской области и на Урале



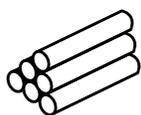
**01.12.2019**

старт собственной лесозаготовки



**785 млн. р**

инвестировано в лесозаготовку



**172 тыс. м<sup>3</sup>**

фанерного сырья в год



**50+**

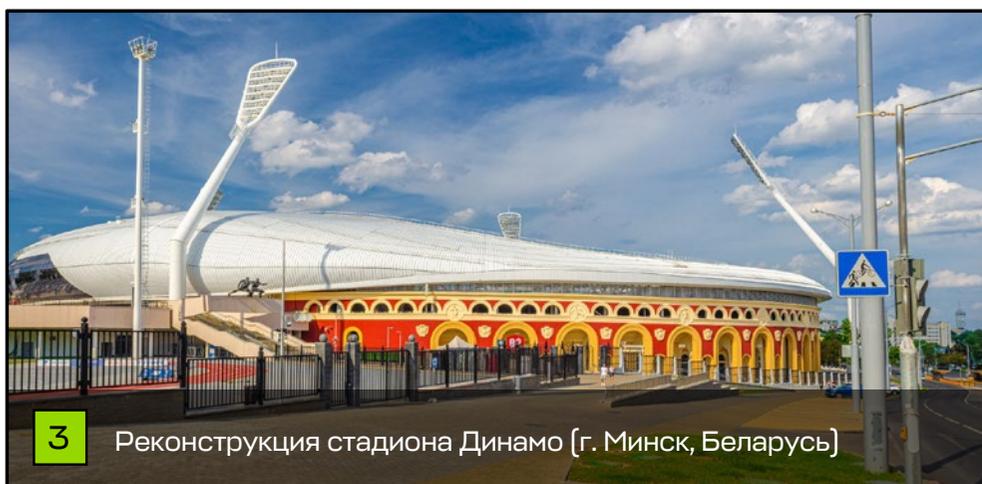
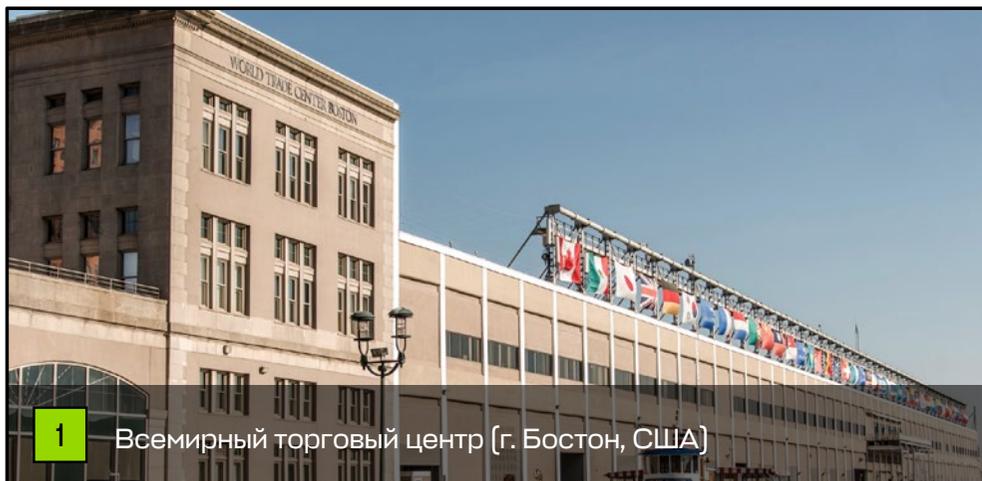
прямых потребителей круглого леса



# Проекты с применением продукции «Свезы»



## Сегмент «Строительство»



# Проекты с применением продукции «Свезы»



## Сегмент «Наземный транспорт»



1 Прицепы, рефрижераторы



2 Автобусы НЕФАЗ



3 Микроавтобусы



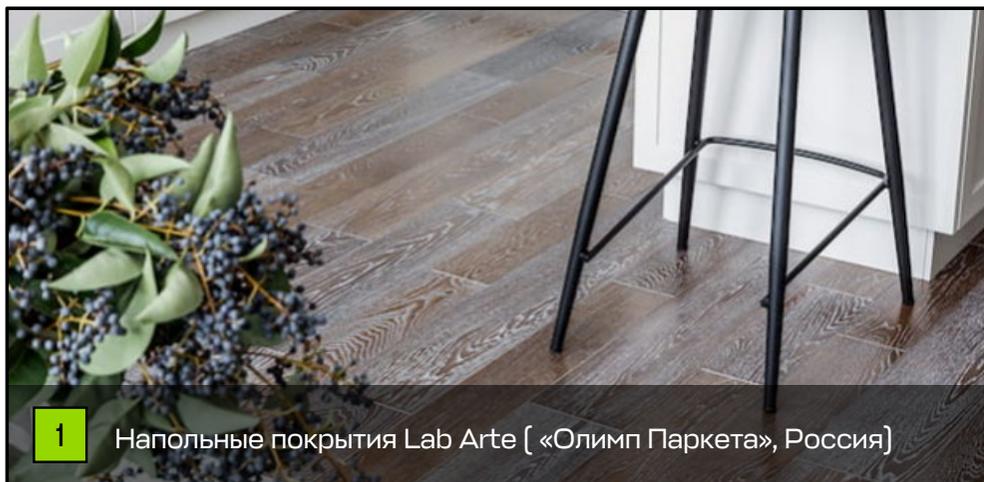
4 Легкие прицепы



# Проекты с применением продукции «Свезы»



## Сегмент «Мебель и интерьер»



# Проекты с применением продукции «Свезы»



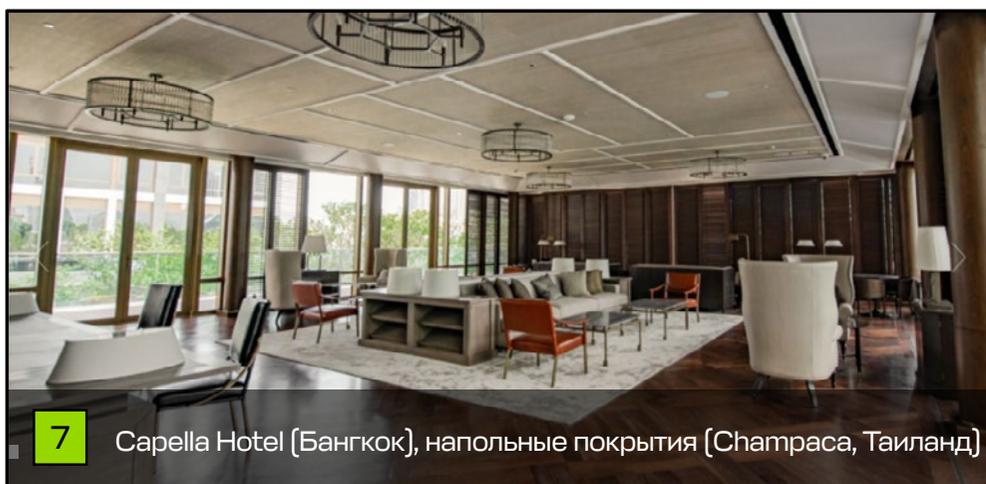
## Сегмент «Мебель и интерьер»



5 Оборудование для детских площадок «КСИЛ»  
[Санкт-Петербург, Россия]



6 Стол-трансформер STAYHOME DESK [Россия]



7 Capella Hotel [Бангкок], напольные покрытия [Чапраса, Таиланд]



8 Аудиоколонки China Electronics [Китай]



# О компании



## СОТРУДНИКИ



«Свеза» – это, в первую очередь, сильные, опытные и целеустремленные люди. Каждый готов развиваться вместе с компанией, упорно трудиться, идти вперед и брать на себя больше ответственности. Каждый сотрудник имеет возможность влиять на своё будущее и развитие компании.

Вместе с компанией можно достичь больших высот и быть по достоинству оценённым.



### РОСТ И РАЗВИТИЕ

- Динамичный рост компании
- Амбициозные задачи и глобальный масштаб
- Корпоративные и специализированные программы обучения
- Работа в глобальных кросс-функциональных программах
- Культура постоянного совершенствования



### ЗАБОТА О КАЖДОМ

- Приоритет безопасности
- Медицинские пункты, программы ДМС
- Организация и поддержка развития спорта
- Корпоративные мероприятия и праздники
- Социальная поддержка сотрудников компании и жителей региона



### СТАБИЛЬНОСТЬ И УВЕРЕННОСТЬ

- Прозрачность трудовых отношений и соблюдение законодательства
- Честное ведение бизнеса



### ИННОВАЦИИ

- Новые продукты и технологии
- Новые бизнесы
- Инновационные подходы и системы в реализации стратегии

## ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ СТУДЕНТОВ

«ПРОГРЕССИЯ» – ПРОГРАММА ПРАКТИК И СТАЖИРОВОК НА ЛЕТНИЙ ПЕРИОД В СОВРЕМЕННОЙ РОССИЙСКОЙ КОМПАНИИ, ЛИДЕРЕ НА РЫНКЕ БЕРЕЗОВОЙ ФАНЕРЫ

### ПРАКТИКА

По направлению от учебного заведения (от 2-х недель до 3-х месяцев)

без оплаты

Стажировка для студентов / выпускников ВУЗов (без проекта)

Стажировка для студентов / выпускников ВУЗов (с проектом)

С 1 июня по 30 сентября, но не более 3-м месяцев

45 000 руб.

55 000 руб.

## Доплата к стипендии

Для студентов инженеров технической службы, экологов, специалистов по охране труда и безопасности и т. д.

Ежемесячные выплаты студентам-отличникам – **7 000** руб.; студентам-хорошистам – **5 000** руб.

Отработка в компании после окончания университета в течение не менее 3-х лет.



## ПРОГРАММА СТАЖИРОВОК ПРОГРЕССИЯ



# Порядок проведения кейс-чемпионата



## ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ

- Познакомиться со «Свезой» и экспертами компании
- Узнать о возможностях для студентов и молодых специалистов в «Свезе»
- Решить задачи, с которыми ежедневно работают сотрудники в области лесозаготовки и деревообработки.
- Прокачать навыки аналитики, структурного мышления, работы в команде и презентации идей.
- Зарекомендовать себя и пройти упрощенный отбор на практику или стажировку.
- Выиграть достойные призы.
- Познакомиться со студентами отрасли из других регионов.



## Как проходит КЕЙС-ЧЕМПИОНАТ?

- 1** Студенты собираются в команды по 5-7 человек. Заполняют регистрационную форму и отправляют ее представителю «Свезы».
- 2** Эксперты компании (бизнес) предлагают командам реальные кейсы: 2 бизнес-задачи по направлению деревообработки и лесозаготовки.
- 3** Команды работают над кейсом и презентуют свои идеи.
- 4** Представители бизнеса, члены комиссии жюри выбирают лучшее решение и объявляют победителей.



## ПРИЗЫ

Команде-победителю - **50 000 руб.** на команду  
Второе место - **30 000 руб.** на команду  
Третье место - **10 000 руб.** на команду  
**УНИКАЛЬНЫЕ ПОДАРКИ** всем, кто пройдет в финал



# График проведения кейс-чемпионата



**6** МАРТА

Открытие кейс-чемпионата. Старт работы на задачами.

1. Формирование команд, их регистрация, выбор капитанов, названий.
2. Первичный анализ кейсов командами.



**12 и 19** МАРТА

Онлайн сессии вопросов и ответов от экспертов «Свезы».

1. Команды подготавливают уточняющие вопросы по кейсам.
2. Представители команд в рамках сессии по очереди задают вопросы экспертам «Свезы».
3. Эксперты «Свезы» предоставляют развернутые ответы на вопросы.

**27** МАРТА

Отборочный тур защит решений в УЗ.

1. До 9.30 сбор презентаций с решениями команд.
2. Проведение очной отборочной защиты решений в УЗ.
3. Регистрация команд, прошедших отборочную защиту.

**3** АПРЕЛЯ

Финальный тур защит решений онлайн.

1. Проведение финальной защиты решений онлайн.
2. Награждение победителей.

На финал приглашаются:

- Все команды-участники
- Преподаватели всех УЗ
- Судьи: генеральный директор, директора функций и комбинатов
- Эксперты «Свезы»



# Кейс по направлению «Деревообработка»



## ИСХОДНЫЕ ДАННЫЕ

При производстве полуфабрикатов для дальнейшего производства фанеры (сырой, сухой, облагороженный шпон) для укладки шпона в стопы используются фанерные поддоны, которые укладывают снизу под стопу.

### Фанерные поддоны

Размер поддона под сырой шпон на участке лущения 2600x1450x15 мм. Размеры необходимых поддонов превышает максимально возможные размеры склеенного пакета на прессах, т.е сами себе склеить их не можем, вынуждены их заказывать. Укладка данных поддонов не автоматизированный процесс и у нас есть операция по ручной укладке поддонов.



1. Фанерный поддон под стопой сырого шпона

2. Фанерные поддоны



# Кейс по направлению «Деревообработка»



## Наш опыт решения данного кейса

1. Клейка поддонов своими силами. Была проведена лабораторная работа (лущение шпона большего формата чем стандартный, подготовка дополнительных вставок шпона для увеличения ширины листа). Срок службы склеенных поддонов не большой 3-4 мес.
2. Заказываем на других БЕ. Завышена себестоимость поддонов за счёт перевозки.
3. В какой-то период прорабатывали запрос по переходу на поддоны из пластика. Кейс не увенчался успехом, т. к. под наши форматы поддонов просто не существует, а наш спрос не окупает стоимость модернизации оборудования производителя.
4. Для исключения смешивания поддонов по переделам красили торцы разными красками, часть поддонов с луцильного цеха покрывали краской ВАПА для исключения проникновения влаги в поддон, тем самым увеличивая жизнь поддонов.
5. Самостоятельное изготовление сборных поддонов, которые используются для лущения. Проблема «свисания» из-за меньшего размера поддона почти исключена. Бывают нюансы с позиционированием поддона под стоп-укладку, на гидравлических столах нанесена разметка, как именно должен позиционироваться поддон. Под каждый формат производимого шпона разработана свой чертеж и используется поддон определенного формата. Для примера, во вложении чертежи поддонов для форматов 5 x 11, 4 x 8.



Сборные поддоны  
самостоятельного изготовления



# Кейс по направлению «Деревообработка»

Приложение

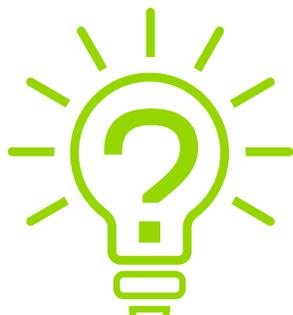
Чертежи поддонов для форматов 5 x 11, 4 x 8

## ОГРАНИЧЕНИЯ

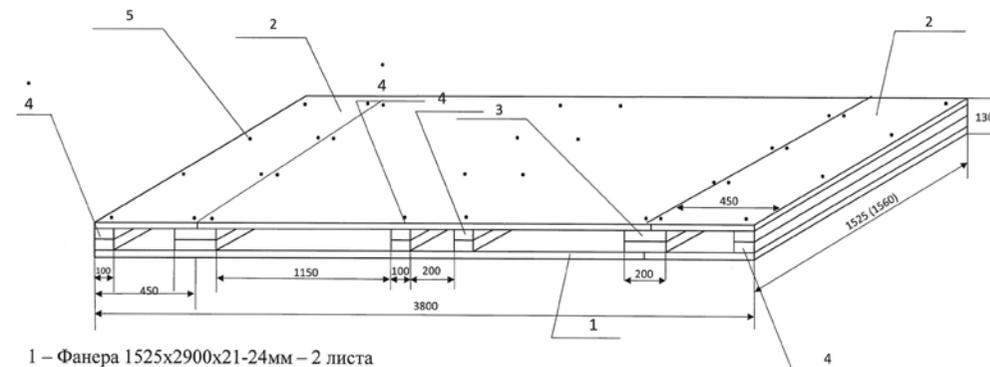
1. Короткий срок службы (ходимости) поддонов: поддоны перемещаются погрузчиками в процессе повреждаются лапами. Поврежденный поддон невозможно правильно уложить на стопоукладку на станок, так же можно о него травмироваться. На данный момент средняя жизнь поддона составляет 6 мес.
2. Вес поддонов. Чем толще поддон, тем он тяжелее. Вес поддонов составляет 38-45 кг.

## Ожидаемые результаты

Подбор оптимального материала  
по весу, ходимости и цене.

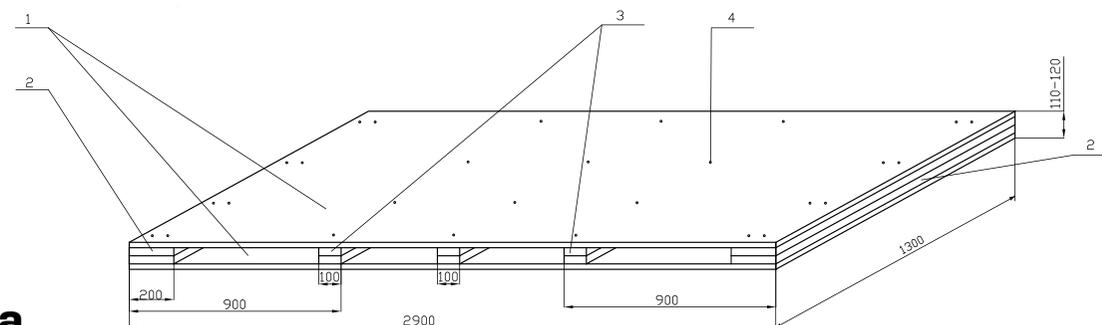


Поддон для транспортировки сырого шпона 5x11



- 1 – Фанера 1525x2900x21-24мм – 2 листа
- 2 – полоса фанерная 1525x450x21-24(мм) – 4 шт.
- 3 – полоса фанерная 1525x200x35-40 (мм) – 4шт.
- 4 – полоса фанерная 1525x100x35-40мм(мм) – 8 шт.
- 5 – болты М8x120(мм) – 64 шт., гайки М8 – 64 шт. или гвозди с нарезкой 4x120(мм) – 64 шт

Поддон для транспортировки сырого шпона 4x8



- 1-Фанера 1300x2900x30(мм) – 2 листа
- 2-полоса фанерная 1300x200x35-40(мм) – 4 шт.
- 3-полоса фанерная 1300x100x35-40 (мм) – 6 шт. или брусок 1300x80x80 (мм) – 3 шт.
- 4-болты М8x120(мм) – 28шт, гайки М8 – 28шт.

# Кейс по направлению «Лесозаготовка»



**Тема: «Применение цифровых технологий для повышения выхода деловой древесины при лесозаготовке»**



## ИСХОДНЫЕ ДАННЫЕ

Освоение арендной лесосеки составляет 85%, выход фанерного кряжа - 40%, выход хвойного пиловочника - 50%.



## Наш опыт решения данного кейса

Дополнительная пересортировка, дополнительное обследование леса специалистами, пилотное применение программ расчета объемов круглого леса (типа Smart Timber)



## ОГРАНИЧЕНИЯ

Недостовверные таксационные данные об аренде, несовершенные программы раскряжевки, человеческий фактор при сортировке и инвентаризации и отгрузке.



## Ожидаемые результаты

**Повышение выхода  
деловой древесины на 10%.**



# Yes, прогресс

Скажи «Yes» топовой карьере!



Регистрация команд



Регистрация участников



Шаблон презентации

